



Activiteitenplan 2025

Het voorliggende activiteitenplan beschrijft op hoofdlijnen de voornemens voor 2025.

Missie en visie

Onze missie is om zoveel mogelijk mensen in de gemeente Terneuzen en in Zeeuws-Vlaanderen het plezier en de meerwaarde te laten ervaren van samen muziek en beeldende kunst maken en om hun talent daarin te ontwikkelen.

Daarmee dragen wij bij aan het welzijn van de inwoners en aan een aantrekkelijk kunst- en cultuurklimaat. Dat is in onze ogen een noodzakelijke voorwaarde voor de leefbaarheid en een goed vestigingsklimaat van Zeeuws-Vlaanderen.

Wij ontwikkelen en bieden een eigentijds en passend lesaanbod en geven advies en ondersteuning op het gebied van cultuureducatie en cultuurparticipatie. Dat doen we zoveel mogelijk met andere partners in Zeeuws-Vlaanderen, Zeeland en Vlaanderen.

Kunst- en cultuureducatie vormt samen met sectoren als onderwijs, welzijn, zorg en sport een vitaal onderdeel van de keten die zich richt op de leefbaarheid voor de inwoners van Zeeuws-Vlaanderen en op de aantrekkelijkheid van de gemeente Terneuzen als vestigingsklimaat voor nieuwe inwoners en bedrijven. Toonbeeld vervult in deze keten een verbindende rol.

Dit jaarplan kadert in de meerjarenbeleids- en bedrijfsvisie voor de periode 2022 t.m. 2025 waarin visie, de te realiseren doelstellingen alsmede de bedrijfsvoering en exploitatie als ijkpunten voor beleid en duurzame ontwikkeling zijn vastgelegd.

In de beleidsvisie '22-25 wordt ingezet op vijf hoofdthema's:

1. Identiteit
Een duidelijke identiteit en merkbeproeft van Toonbeeld
2. Innovatie
 - Vooroplopen in ontwikkelingen op het gebied van muziek, beeldend en drama onderwijs
 - Vernieuwend cursusaanbod leveren
 - Cross over realiseren tussen muziek, beeldende vorming en drama
 - De integratie van de Kunstuitlen in Toonbeeld
 - Optimaliseren van de interne organisatie op het gebied van ict, pr en communicatie en financieel-administratieve processen
3. Kwaliteit
In onderwijs, administratieve en interne (organisatie) processen, bestuur en toezicht en po het gebied van huisvesting
4. Groei
In deelnemers, bereik en in weerstandsvermogen
5. Duurzaamheid



Deze visie wordt elk jaar verder geoperationaliseerd en in jaarplannen uitgewerkt en uitgevoerd. Voor 2025 worden onder meer de volgende voornemens verder opgepakt:

- Doorontwikkelen en implementeren van de onderwijsvisie met aanbod voor een examenrichting en een recreatieve richting, niet alleen in muziek, maar ook in beeldende vorming.
- In 2023 is een beknopt haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar het versterken en verrijken van de afdeling jeugdtheater met zang/musical. De eerste uitvoeringsstappen nemen we in het lesjaar 2024-2025 ter hand.
- We werken aan de verdere ontwikkeling van de nieuwe koers die is ingezet t.a.v. de jaarlijkse Verbeeldingsroute op en rond de Scheldeboulevard. In 2025 bestaat de Verbeeldingsroute 25 jaar en dit jubileum proberen we extra luister bij te zetten.
- In 2024 is een nieuwe huisstijl ontwikkeld en is ons logo gerestyled. Ook wordt een nieuwe website geïmplementeerd. In 2025 gaan we met deze nieuwe website en huisstijl proberen onze bekendheid en onze werkprocessen verder te optimaliseren.
- De verbetering van de huisvesting gaat verder. Een belangrijk deel betreft nog steeds achterstallig onderhoud. Diverse lokalen worden opgeknapt en waar nodig wordt het meubilair vervangen. Ons streven is om in 2025 de hal en entree te herinrichten, gebruikmakend van de nieuwe frisse huisstijl.
- In 2023 hebben we een toekomstvisie t.a.v. de huisvesting opgesteld. Deze wordt de komende jaren opgevolgd qua planvorming en uitvoering. Dit in nauwe samenwerking met de kinderopvang en de gemeente.
- Het aangaan van samenwerkingsprojecten met lokale en regionale partners op het brede terrein van kunst, cultuuronderwijs en cultuurparticipatie heeft onze voortdurende aandacht. Denk aan de samenwerking met ondernemersvereniging, de diverse podia, maar ook de broedplaats voor kunstenaars die in 2024 wordt geopend.
- Met het vernieuwde fotografie/media/muziekles lokaal met state of the art apparatuur timmeren we aan de weg om onderwijsprojecten op het gebied van moderne media en AMV te faciliteren.
- Op het gebied van organisatieontwikkeling is in 2024 een nieuw functieboek uitgewerkt en geïmplementeerd. Een dynamisch proces dat waar nodig in 2025 wordt geëvalueerd en bijgesteld. Ook de aanvullende processen die hier nog uit volgen worden in 2025 opgepakt. Daarbij wordt ook de discussie t.a.v. de beloningsstructuur voor medewerkers in loondienst en die van ZZP'ers meegenomen, rekening houdend met de uitgangspunten in de fair practice code. We volgen nauwgezet de discussie t.a.v. schijnzelfstandigheid van zzp'ers.
- We ontwikkelen elk jaar een aanbod van nieuwe korte cursussen en projecten waarmee we inspelen op de trends en ontwikkelingen in het muzikale en beeldende landschap en op het gebied van theater, dat aansluit bij de behoefte van (potentiële) deelnemers en nieuwe klantgroepen. In 2025 o.a. op gebied van musical, film en jeugdensembles.
- We versterken de samenwerking met de verenigingen op het gebied van amateurkunst in de gemeente Terneuzen en Zeeuws-Vlaanderen. In 2024 zijn we gestart met het project De Cultuurhub, in samenwerking met onze partners Cultuurkwadraat en Cultuurpunt Walcheren. In 2025 wordt dit project verder voortgezet.
- De grafische werkplaats biedt mogelijkheden voor professionals om bij Toonbeeld aan de slag te gaan. Daartoe zijn de eerste stappen gezet maar de komende jaren wordt dit op grotere schaal uitgerold en gaan diverse professionele kunstenaars aan de slag.
- Het programma Cultuureducatie met Kwaliteit 3 is in 2024 het vierde uitvoeringsjaar ingegaan. In 2025 starten we met de uitvoering van CmK4.
- Toonbeeld werkt samen met organisaties uit het sociaal domein. Gericht op het bevorderen van de gezondheid en het mentaal welbevinden door middel culturele activiteiten. Dat kan



gaan om het welbevinden van kinderen en jongeren, maar ook van ouderen. We zijn partner in het Preventienetwerk Zeeuws-Vlaanderen. In 2024 zijn we gestart met een kleinschalig project De Cultuurkuur. Dat wordt nadien geëvalueerd en voortgezet als de uitkomsten positief zijn.

- In 2024 hebben we met hulp van de gemeente cultuurcoaches kunnen aannemen. Zij gaan in 2025 diverse activiteiten ondernemen om deelname aan cultuur in de samenleving te versterken.
- In 2024 wordt gewerkt aan diverse projectaanvragen die in 2025 uitgevoerd kunnen worden, mits ze bij de fondsen worden gehonoreerd.

De reguliere activiteiten van Toonbeeld richten zich in het bijzonder op:

- Het bieden van onderwijs op het gebied van muzikale-, beeldende-, dramatische vorming- en audiovisuele/digitale vormgeving in brede zin.
- Het bieden van projectonderwijs op het gebied van kunst- en cultuureducatie ten behoeve van het primair-, secundair en middelbaar beroepsonderwijs alsmede ten behoeve van maatschappelijk georiënteerde (non)- profit organisaties en instellingen;
- De organisatie van de Kunstuitleen en van kunstexposities.

Het kunst- en cultuureducatieve aanbod van de stichting richt zich op de doelgroep kinderen, jongeren, (jong)volwassenen, senioren, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven en onderwijsinstellingen. Daarbij wordt een inclusief beleid uitgevoerd; iedereen is welkom om deel te nemen aan de programmering.

Samenwerking met andere partijen vormt de rode draad door het beleid van Toonbeeld. Elk jaar wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht en aangegaan met andere organisaties en instellingen.

Muziekonderwijs

Het muziekonderwijsaanbod van de Stichting Toonbeeld omvat de navolgende onderdelen:

- muzie koriëntatie
- instrumentaal en vocaal
- samenspel en ensembles
- harmonieopleiding
- voorbereiding vakonderwijs (conservatorium)
- muziekonderwijs voor mensen met een verstandelijke beperking
- muziekonderwijs op de basisschool (PO)

Qua methode en didactiek wordt zowel individueel alsook groepsgericht muziekonderwijs gegeven. Ook in het komend jaar zal op vele basisscholen in Zeeuws-Vlaanderen muziekonderwijs worden verzorgd. Deze activiteiten kaderen vaak in projecten op het gebied van cultuureducatie. Het muziekonderwijs wordt gegeven in de hoofdvesting van Toonbeeld in Terneuzen, alsmede in het Cultureel Centrum de Halle in Axel en op diverse andere locaties zoals basisscholen. Daarnaast zullen gedurende het gehele schooljaar publieksgerichte muziekuvoeringen, zoals voorspeelavonden en themapresentaties plaatsvinden, in zowel de hoofdvesting alsook op andere speellocaties.

Beeldend onderwijs

Het beeldend onderwijs dat door Toonbeeld wordt aangeboden bestaat uit de onderdelen:



- cursussen en ateliers tekenen en schilderen, keramiek, beeldhouwen en boetseren, grafische technieken, gemengde technieken, werken met textiel, fotografie.
- kinderateliers, met aanbod in bovenstaande disciplines
- ateliers vanaf 16 jaar, met een grote diversiteit aan technieken, met begeleiding van een docent
- open ateliers zonder onderwijsbegeleiding van docenten
- overig aanbod, met o.a. lezingen en workshops cultuurgeschiedenis en kunstreizen
- projectaanbod zoals de kinderkunstweek, gezamenlijke producties met partnerorganisaties

Dramatische vorming

Op het gebied van dramatische vorming is het aanbod gericht op het verzorgen van jeugdtheater voor de leeftijdsgroep 8-17 jaar.

Beeldend onderwijs en dramatische vorming wordt klassikaal aangeboden. Hoofdzakelijk uitgevoerd in de hoofdvestiging in Terneuzen, maar incidenteel ook op sub-locaties. Naast het reguliere cursusaanbod worden in opdracht en/of in samenwerking met andere instellingen en organisaties kunst- en cultuur educatieve activiteiten uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn: de Kinderkunstweek, CKV-projecten (=Culturele en Kunstzinnige Vorming) ten behoeve van het voortgezet onderwijs, projecten ten behoeve van het basisonderwijs, kunstlezingen en filmochtenden, kunstreizen en – excursies, projecten in samenwerking met diverse musea.

Toonbeeld is een van de partners in het programma Cultuur met Kwaliteit, dat vanaf 1 maart 2021 in uitvoering is. Per 1 januari 2025 start de nieuwe periode CmK4 (2025 tm 2028). Penvoerder van het totale Zeeuwse project is Cultuurkwadraat. Dit programma is erop gericht om zoveel mogelijk leerkrachten en leerlingen in het basisonderwijs te betrekken bij het versterken van de kunst- en cultuureducatie in scholen.

Kunstuitleen en exposities

Toonbeeld vervult een centrale rol in Terneuzen als het gaat om kunstexposities. De Kunstuitleen leent uit en verkoopt kunstwerken van professionele beeldende kunstenaars en organiseert daarnaast diverse exposities en publieksgerichte activiteiten voor een brede doelgroep, waarbij alle mogelijke facetten van de beeldende kunst aan bod komt. Toonbeeld draagt verder zorg voor de organisatie van de openluchtexpositie de Verbeeldingsroute op de Scheldeboulevard, de kunsttentoonstellingen in de Passerelle, alsmede de presentaties en kunstexposities van de eigen cursisten in Toonbeeld.

Facilitaire dienstverlening

Toonbeeld huurt de accommodatie gelegen aan de Bellamystraat van de gemeente Terneuzen en verhuurt op haar beurt een kantoor van het gebouw door aan een andere instelling. We verhuren atelier- en muziekcoöperaties en faciliteiten tegen huurvergoeding voor groepen amateurbeoefenaars. Toonbeeld onderneemt verhuuractiviteiten waar dat kan, onder voorwaarde dat de hoofdactiviteiten van Toonbeeld probleemloos kunnen worden uitgevoerd.